



PROGRAMME DE DECENTRALISATION  
FEICOM VILLES MOYENNES

Coopération financière  
Allemagne-Cameroun

## La Lettre du Projet N° 03

Mensuel d'information du Programme de  
Décentralisation FEICOM Villes Moyennes



KFW

Le Mot du DG

Octobre 2016



### Pour une plus grande implication

Le comité de pilotage du PDFVM s'est inquiété du taux important de rejet des rapports diagnostics, soit 8 rejets sur les 9 rapports reçus et examinés par la commission de recette technique. Ce bilan peu reluisant a conduit à la tenue d'une session extraordinaire dudit comité, présidée par le Ministre de l'Administration territoriale et de la décentralisation, préoccupé.

Cette situation appelle une plus grande prise en main et une implication totale des acteurs de notre programme. A commencer par les Maires, qui doivent s'assurer que les cabinets recrutés pour les études font effectivement leur travail et que la copie rendue par ces derniers reflète bien la réalité de leurs communes. Par ailleurs, un accompagnement plus serré et constant de ces études et de l'ensemble des activités du PDFVM par les services techniques régionaux du FEICOM et l'Assistance technique s'impose. En substance, la solution au problème actuel et à la bonne marche du projet se ramène à un impératif : une plus grande implication des acteurs.

Actualités

### Financements des sous- projets

Les études de faisabilité se sont poursuivies pendant les mois de septembre et octobre 2016 par des réunions entre les responsables de l'Equipe projet du FEICOM, l'Assistance technique, les communes concernées et les bureaux d'études au sujet des rapports diagnostic reçus. Au 30 octobre 2016, 11 rapports de diagnostic ont été reçus (manque celui de la Commune de Mokolo par CGV Engineering), 1 seul a été validé par la Commission de recettes techniques (projet Commune de Dschang). Le retard des bureaux d'études et la qualité des rapports.

Actualités (suite)

### Financement des sous- projets (suite)

- Les études d'avant-projet détaillées se préparent.

Les TDR concernant l'éclairage public de la Commune de Dschang ont été transmis à la KfW pour demande de non objection. Les dossiers de pré qualification sont en cours de préparation et la prochaine étape est la publication des avis à sollicitation à manifestation d'intérêt.



### Assistance aux Villes Moyennes

**La mise en place des réseaux informatiques au sein des Communes du PDFVM est en marche.**

L'objectif est d'interconnecter les services de l'ordonnateur et la recette municipale. L'analyse des diagnostics réalisés dans les Communes par le FEICOM est en cours, avant la demande de cotation pour la fourniture du matériel d'installation desdits réseaux.

- **L'élaboration du fichier des contribuables est en cours.**

Le processus de recrutement des consultants chargés de cette opération s'est poursuivie au niveau des Comités ad hoc par la réception et l'analyse des dossiers des soumissionnaires. Chaque comité est constitué d'un responsable financier de la Commune concernée et 3 représentants du FEICOM. L'activité concerne dans un premier temps 6 des 12 Communes du PDFVM, notamment Obala, Tiko, Dschang, Bangangté, Mokolo et Yagoua, avec pour objectif d'améliorer la mobilisation des recettes fiscales grâce à la maîtrise du portefeuille des contribuables.

- **L'élaboration des plans de renforcement des capacités se poursuit dans les Communes du PDFVM.**

Du 19 au 28 septembre une équipe du FEICOM dirigée par le consultant



Emmanuel POUSSE, contracté par l'Assistance technique du PDFVM, s'est rendue à Bangangté pour élaborer avec cette municipalité son plan de renforcement

de capacité. Deux séances de validation des plans ont également été organisées avec les Communes d'Obala, le 30 septembre et la Commune de Mbalmayo, le 3 octobre.

### Assistance au FEICOM

- **La conception d'un outil informatique d'aide à la gestion des projets est lancée.** A cet effet, le consultant recruté par l'Assistance technique du Programme, Serge SEME, a débuté, le 26 septembre dernier, une mission qui devrait s'achever en décembre 2016. Cette activité va permettre au FEICOM d'opérer la migration vers l'ERP des informations sur les projets communaux.



Formation du personnel du FEICOM à l'élaboration de plans de renforcement des capacités des Communes

- **Le renforcement des capacités du FEICOM s'intensifie.** Emmanuel

POUSSE, consultant du Bureau d'Etudes I&D, a animé du 19 au 28 septembre, une formation de 11 personnels du FEICOM portant sur l'élaboration de plans de renforcement de capacités des Communes. L'exercice s'est déroulé avec l'appui de la Commune de Bangangté.

**La comptabilité du projet s'améliore** grâce au logiciel TOM2 PRO. La saisie des informations comptables concernant le Fonds de disposition est à jour et celle des données concernant la contribution du FEICOM et de l'Etat est en cours.

### Comité de pilotage

La 10ème session du Comité de Pilotage du PDFVM s'est tenue le 31 octobre 2016 au siège du FEICOM, sous la présidence de Philippe Camille Akoa, Directeur Général de l'organisme et président dudit Comité. Les assises ont fait le point des recommandations issues du dernier Comité. Après présentation des activités réalisées et en cours, un débat s'est ouvert sur le retard observé dans la réalisation des études de faisabilité par les bureaux d'études sélectionnés. Les participants ont convenu de l'organisation d'un Comité de pilotage extraordinaire auquel seront conviés exceptionnellement les Maires des Communes en retard, leurs équipes et les Agences régionales du FEICOM. Le Comité a en outre prescrit un suivi plus rapproché des Communes, maître d'oeuvre des projets, par les Agences régionales du FEICOM, l'équipe projet et l'Assistance technique. Le rapport financier d'exécution du programme ainsi que le plan d'action du 4ème trimestre 2016 ont été examinés et approuvés.

...Ce mois de novembre

### Composante 1

- Suite des études de faisabilité des projets des Communes et publication des premiers avis de pré qualification pour les études d'avant projets détaillés à destination des bureaux d'études.
- Tenue d'une session extraordinaire du Comité de Pilotage à laquelle seront conviés les Maires des Communes du PDFVM, leurs équipes et les Agences Régionales du FEICOM.

### Composante 2

- Finalisation des demandes de cotation pour le matériel de mise en réseau des services de l'ordinateur et la recette municipale des Communes.
- Elaboration des DAO et publications des appels d'offre pour la sélection des bureaux d'études chargés d'élaborer les fichiers de contribuables.
- Elaboration des plans de renforcement de capacités des 9 Communes restantes du Projet.

### Composante 3

- Suite de la conception et du déploiement de l'outil informatique d'aide à la gestion des projets du FEICOM.
- Du 7 au 18 novembre, mission d'un expert évaluation pour la finalisation du suivi d'évaluation du Programme.
- Du 7 au 14 novembre, intervention d'un consultant pour la formation du personnel du FEICOM à l'utilisation du logiciel TOM2PRO

- Formation à la tenue de la comptabilité de projet pour le personnel du FEICOM

### Gestion du Programme

- Elaboration du Programme de Travail et du Budget Annuel (PTBA) pour l'année 2017

### Bon à savoir

Le rapport n°9 (trimestriel intermédiaire) du PDFVM couvrant la période d'août à octobre 2016 est disponible . Il est rappelé aux Communes que dans le cadre de la mise en place de leur projet, le Programme exige des titres fonciers des terrains où seront basés les projets, avant le lancement des DAO pour les travaux. Les dispositions doivent être prises dès maintenant par les Communes pour régulariser la situation.

### La lettre du Projet

**Directeur de Publication:** Philippe Camille AKOA

**Coordination Editoriale:** Suzanne NGANE, Armand ENOGA BEBEY, Idrissou SOAUIBOU

**Conseiller :** Daniel ROLOT

**Rédacteur en Chef :** Romuald NTUISSEU NGOCK

**Web Master :** Salomé ABONDO

**Maquette et Infographie :** Salomé ABONDO

**Siège :** Agence Régionale du FEICOM pour le Centre, Yaoundé Quartier Elig-Edzoa

☎ [pdvm.feicom@yahoo.fr](mailto:pdvm.feicom@yahoo.fr) — [souaibou@feicom.cm](mailto:souaibou@feicom.cm) — [r.ntchuisseu@feicom.cm](mailto:r.ntchuisseu@feicom.cm)

☎ +237 242 67 47 60