

## LE PROGRAMME DE DECENTRALISATION FEICOM VILLES-MOYENNES (PDFVM) Fleuron de la coopération germano-camerounaise

### Historique

Fruit de la coopération germano-camerounaise, le Programme de Décentralisation FEICOM Villes-Moyennes (PDFVM) est une initiative financée par la République Fédérale d'Allemagne à travers la Banque Allemande de Développement (KfW). Le principal bénéficiaire est la république du Cameroun avec comme promoteur le Fonds Spécial d'Équipement et d'Intervention Intercommunale (FEICOM). Le programme a été lancé en mars 2014 et concernait initialement 16 villes moyennes (villes de plus de 30.000 habitants) présélectionnées dans les régions du Centre, de l'Extrême-nord, de l'Ouest et du Sud-ouest. Sur la base de présentation de sous-projets par ces Communes, 12 ont été finalement retenues par un comité de sélection pour bénéficier des financements du Programme. Ce comité était composé de représentants du Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation (MINATD), du Ministère de l'Habitat et du Développement Urbain (MINHDU), des Communes et Villes Unies du Cameroun (CVUC), du FEICOM, de la Société Civile et de l'Assistance Technique du Programme.

### Objectif

Le Programme vise à appuyer le processus de décentralisation, la transparence et la participation citoyenne au Cameroun à travers le financement d'infrastructures économiques et sociales dans les communes retenues.

L'objectif global est de contribuer à l'amélioration des options de la participation citoyenne et à l'accès des populations aux services de base, grâce à une mise en œuvre effective de la décentralisation et d'une administration efficiente de l'Etat et des Collectivités Territoriales Décentralisées.

### Composantes du Programme

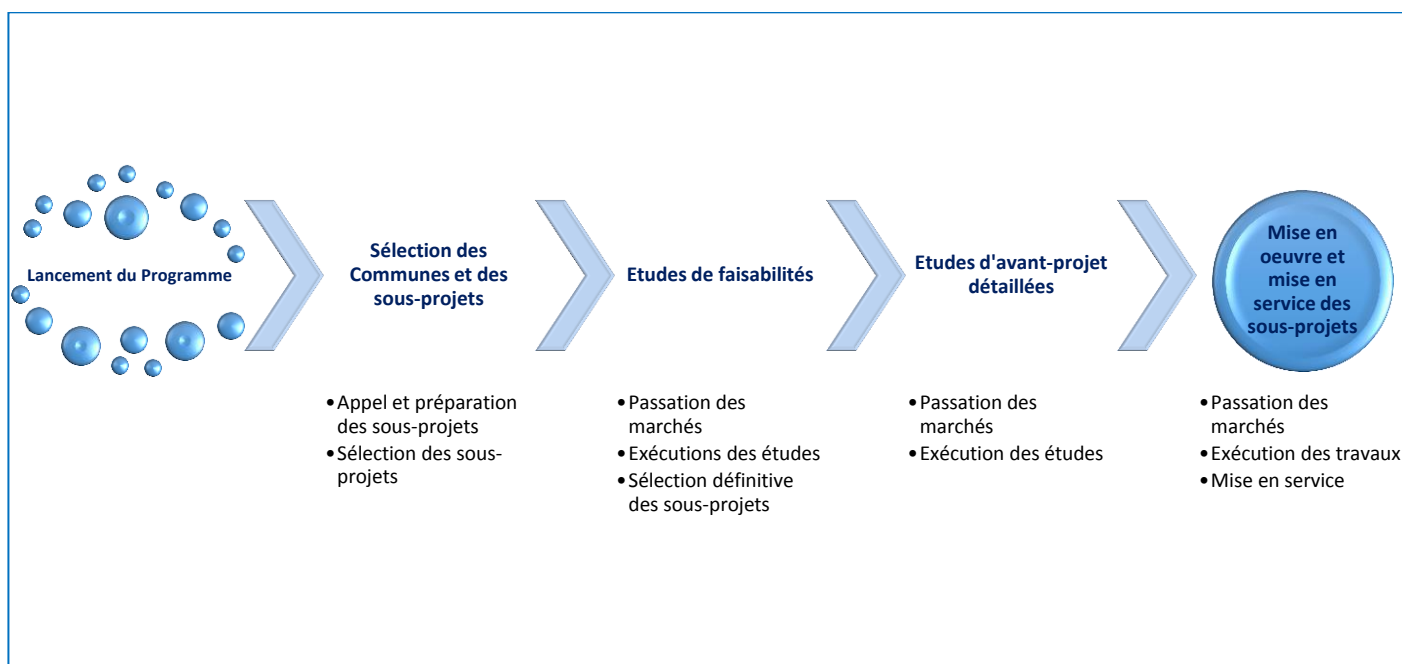
- I. La **première composante** comprend le financement de sous-projets dans les villes moyennes retenues sous forme de subvention ou prêt.
- II. La **deuxième composante** consiste en l'assistance aux villes moyennes à travers : l'assistance pour la planification des sous-projets, l'accompagnement à la maîtrise d'ouvrage, l'appui conseil pour l'amélioration de la génération et du recouvrement de revenus, l'appui à la maintenance et à la gestion durable des infrastructures (modèle de gestion), l'appui conseil à la gestion financière (gestion des dettes, budgétisation), et la mise en place de mesures pilotes pour améliorer la transparence ainsi que la participation citoyenne.
- III. La **troisième composante** porte sur des services d'appui-conseil au FEICOM. Notamment l'appui au développement des outils de gestion (y compris suivi post investissement), l'appui au développement des instruments financiers novateurs, le renforcement des capacités du personnel en analyse financière et autres domaines pertinents, l'appui-conseil dans d'autres domaines, à la demande du FEICOM (pool de consultants à court terme) et l'appui-conseil à l'évaluation des projets d'infrastructure (faisabilité technique et financière, contribution de la part des villes, choix technologique).

## Caractéristiques du programme

### Durée et étapes principales

Le Programme est prévu pour une durée de 69 mois. Ses différentes étapes sont :

- Lancement du programme (2014) ;
- Appel et préparation de sous-projets par les Communes (2014) ;
- Sélection des Communes et des sous-projets (2015) ;
- Etudes de faisabilités (2016-2017) ;
- Sélection définitive des sous-projets (2017) ;
- Etudes d'avant-projet détaillées (2018-2020) ;
- Mise en œuvre et mise en service des sous-projets (2019-2021).



### Coût du financement

Le coût total du Programme s'élève à 16 millions d'Euros (Apport financier de la KfW : 15 millions d'euros et contribution des communes bénéficiaires : 1 millions d'euros) soit près de 10 milliards de Francs CFA.

### Critère d'éligibilité

- Existence d'un document de planification en vigueur (Plan Communal de Développement ou autres documents de planification pertinent) ;
- Existence d'un organigramme validé par le conseil municipal incluant un service technique et un service financier ;
- Existence de comptes administratifs adoptés par le conseil municipal et validés par la tutelle pour les trois dernières années ;
- Existence d'un titre de propriété du site projeté pour le futur projet ou procédure d'obtention engagée ;
- Délibération du conseil municipal autorisant l'exécutif communal à solliciter le financement ;

- Conformité des sous-projets avec les catégories éligibles et le budget prévisionnel suivant la population de la commune (650 millions de FCFA pour les communes de moins 50 000 habitants et 1 milliard 300 millions de FCFA pour les communes de plus de 50 milles habitants).

### Modalité de financement

	Apport des villes	Subvention	Prêt
Projets sociaux non-générateurs de revenus ainsi que certains équipements marchands	10%	90%	-
Equipement collectifs et projets sociaux générateurs de revenus	10%	60%	30%
Projets générateurs de revenus (Equipements marchands)	10%	30%	60%

### Communes sélectionnées et montants estimatifs des sous-projets

Région	Département	Communes	Sous-projet	Nature	Montant (HT) FCFA
Extrême-Nord	Mayo	Yagoua	Construction des boutiques au marché central de Yagoua	Equipement marchand	702 000 000
	Mayo Tsanaga	Mokolo	Construction d'un marché moderne	Equipement marchand	775 124 990
	Mayo Sava	Mora	Construction d'une aire de stationnement pour gros porteurs, couplée à une gare routière moderne	Equipement marchand	614 520 000
	Logone et Chari	Kousseri	Construction d'une aire de stationnement pour gros porteurs, couplée à une gare routière moderne	Equipement marchand	600 000 000
<b>Sous total</b>					<b>2 641 644 990</b>
Centre	Lékié	Obala	Construction d'une gare routière	Equipement marchand	386 574 720
	Nyong et So	Mbal Mayo	Réhabilitation et modernisation du marché gare routière	Equipement marchand	605 000 000
			Assainissement et aménagement de la vallée de Konglo	Social	365 000 000
<b>Sous total</b>					<b>1 356 574 720</b>
Ouest	Menoua	Dschang	Electrification du centre urbain à l'énergie solaire	Social	184 000 000
	Noun	Foumbot	Construction d'un complexe marchand avec gare routière	Equipement marchand	800 000 000
			Éclairage public à l'énergie solaire	Social	168 000 000
	Ndé	Bangangte	Construction du marché central	Equipement marchand	800 000 000
Haut Nkam	Bafang	Aménagement et construction d'un parc à camion	Equipement marchand	650 000 000	
<b>Sous total</b>					<b>2 602 000 000</b>
Sud-Ouest	Fako	Buea	Construction du nouveau marché central	Equipement marchand	605 000 000
	Fako	Tiko	Projet d'approvisionnement en eau potable	Social	768 339 400
<b>Sous total</b>					<b>1 373 339 400</b>
	<b>11 départements</b>	<b>12 villes</b>	<b>14 projets</b>	<b>TOTAL</b>	<b>8 023 559 110</b>

## **Parties prenantes**

### **Bailleur de Fonds**

Coopération financière allemande à travers la Banque Allemande de développement KfW

### **Bénéficiaires de l'Apport Financier**

La république du Cameroun représentée par le Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT)

### **Promoteur**

Le Fonds Spécial d'Equipement et d'Intervention Intercommunale (FEICOM)

### **Maîtres d'ouvrage**

Les Communes bénéficiaires (CTD)

## **Contacts**

Courriel : [pfvm.feicom@yahoo.fr](mailto:pfvm.feicom@yahoo.fr)

Directeur des Projets et Programmes de Partenariat : Suzanne NGANE

Chef de l'Unité de Gestion Opérationnelle : SOUAIBOU IDRISOU

Assistance Technique : Groupement GOPA/I&D